

# Guía para la elaboración de Memorias



# Índice

• Valoración de objetivos: generales y específicos	3
• Actividades	4
- Fichas resumen	4
- Actividades a destacar	6
• Valoración general del Proyecto	6
• Propuestas de mejora	6
• Valoración de los recursos: humanos y materiales	7
• Balance económico: ingresos y gastos	8



La memoria es el documento que recoge todo lo realizado durante el año, los cambios efectuados respecto al proyecto inicial y la evaluación final del proyecto. En ella también se reflejan las cosas que han quedado son hacer y las razones de ello. Es también un buen momento para plantearse propuestas de mejora para el siguiente proyecto. Además, nos permite conocer qué se ha hecho, cómo salió y quién lo hizo.

*En esta Guía utilizaremos como ejemplo la “Asociación de Amigos del Bonsái de Sanse” para orientarnos.*

## VALORACIÓN DE LOS OBJETIVOS



En este apartado se irán analizando todos los objetivos comenzando por los Específicos, una vez analizado el grado de consecución, nos plantearemos si hemos alcanzado y en qué medida los Objetivos Generales.

### Objetivos Específicos

Recordemos que estos objetivos son metas de menor tamaño, más concretos y fáciles de evaluar, ya que varios de ellos hacen referencia a un objetivo general más amplio.

*Ejemplo:*

- **Informar a los/as vecinos/as de los beneficios que potencia la práctica del bonsái**

*La actividad que más ha difundido los beneficios que aporta la práctica del bonsái, ha sido el curso, pero esta información sólo ha llegado a los participantes del curso, no a los vecinos. Por lo que pensamos que este objetivo se no se ha logrado en su plenitud por no realizar ninguna actuación concreta para cubrirlo.*

*Por otro lado, opinamos que debemos editar un folleto explicativo de la Asociación con la finalidad de que todos los ciudadanos de San Sebastián de los Reyes nos conozcan, no sólo para practicar jardinería, sino también que entiendan el arte del bonsái como terapia.*

- **Realizar demostraciones y cursos abiertos al público**

*Este objetivo se ha conseguido muy satisfactoriamente. La realización del curso de iniciación al bonsái ha tenido muy buena aceptación entre las personas mayores, llegando incluso a tener lista de espera.*

*Hemos realizado dos demostraciones más de las que nos planteábamos en el Proyecto, a petición de los centros escolares.*

- **Disfrutar realizando nuestra afición por los bonsáis**

*Este objetivo lo hemos logrado mucho más de lo previsto ya que, no sólo hemos disfrutado trabajando nuestros bonsáis, sino que hemos compartido muy buenos momentos entre los socios creando un buen ambiente y muchas ganas de trabajar para la Asociación.*

## Objetivos Generales

Recordemos que son las metas que pretendemos alcanzar a largo plazo, por lo que la valoración de su consecución puede resultar algo más difícil.

*Ejemplo:*

- **Fomentar el arte del bonsái entre los ciudadanos y ciudadanas de San Sebastián de los Reyes**  
*Este objetivo no se ha cumplido en su totalidad, pero si parcialmente, hemos centrado mucho la atención en las personas mayores que van a el centro "Gloria Fuertes". El curso que viene deberemos tener actividades para todos los públicos.*

## ACTIVIDADES



Será muy útil utilizar una ficha sencilla que resuma toda la información acerca de la actividad, con el fin de tener los datos de manera más estructurada. A continuación, mostramos un modelo de ficha el cual se puede modificar en función de las necesidades de cada Asociación. Para completarla tendremos en cuenta las fichas de evaluación de cada actividad y las evaluaciones o encuestas utilizadas con los destinatarios.

En esta ficha quedarán reflejadas todas las actividades. Las que no se llegaron a realizar, explicando el por qué y también aquellas que surgieron sobre la marcha y no estaban reflejadas en el Proyecto.

Resumen de evaluación de las Actividades del 202...			
ACTIVIDAD 1	Curso de iniciación al bonsái	Fecha/s	7/01/ 22 al 3/02/22
Cambios	<i>Hemos tenido problemas con el almacenamiento de los materiales, ya que no nos han proporcionado un lugar en el centro para poder dejarlos en los días que no había curso y los hemos tenido que trasladar todas las semanas.</i>		
Asistencia	<i>Valoración muy positiva, se han cubierto la totalidad de las plazas que habíamos ofertado: 10 participantes.</i>		
Valoración de la organización	<i>Estamos muy contentos con los resultados. Como recomendación, creemos que sería necesario al menos cuatro personas impartiendo el curso, para disfrutar más y tener menos trabajo.</i>		
Valoración de los destinatarios	<i>Ha sido una actividad muy enriquecedora para ellos ya que con ella no sólo mejoran física y psicológicamente sino también socialmente. En las evaluaciones que les hemos pasado han valorado todos los aspectos de la actividad con una media de 8 sobre 10.</i>		
Valoración general	<i>Ha sido una experiencia muy bonita ya que la participación ha sido muy alta y la implicación de los participantes mayor de la esperada por lo que el año que viene debido a la demanda realizaremos un curso de iniciación y otro avanzado.</i>		

<b>ACTIVIDAD 2</b>	<i>Demostraciones</i>	Fecha/s	20/05/22 y 7/10/22
Cambios	<i>La demostración realizada el día 20 de mayo estaba planificada para el día 7 de mayo, pero debido a la falta de lugar idóneo para llevarla a cabo, tuvimos que retrasarla. La demostración planificada para el 7 de octubre se suspendió por falta de disponibilidad de los socios.</i>		
Asistencia	<i>Hubo menos participantes de los esperados. Habíamos diseñado la actividad para 30 personas por demostración y no hemos llegado ni a la mitad.</i>		
Valoración de la organización	<i>Creemos que vino poca gente porque la difusión fue escasa y con poco tiempo de antelación.</i>		
Valoración de los destinatarios	<i>Las personas que asistieron a las demostraciones mostraron un gran interés.</i>		
Valoración general	<i>Debemos mejorar en la difusión de las actividades, mediante carteles en los sitios más frecuentados, anuncio en La Plaza, publicación en nuestras redes sociales y correos electrónicos las Asociaciones de Sanse.</i>		
<b>ACTIVIDAD 3</b>	<i>Exposición Fin de curso</i>	Fecha/s	3/06/22 al 11/06/22
Cambios	<i>No hubo cambios relevantes, todo sucedió como habíamos planificado.</i>		
Asistencia	<i>En total asistieron 75 personas a ver la exposición durante los nueve días que duró. Nos parece un número bastante positivo, pero el calor en la sala hizo que el público se quedara poco tiempo.</i>		
Valoración de la organización	<i>La exposición se realizó en el Centro Actúa y debido a que en esas fechas hace mucho calor, proponemos para el año que viene realizarla en un lugar al aire libre.</i>		
Valoración de los destinatarios	<i>En general a todos los asistentes les gustó mucho, aunque el exceso de calor no favoreció, ya que los visitantes no podían permanecer mucho tiempo en la sala.</i>		
Valoración general	<i>Tuvo mucho éxito. Pero el lugar no fue el idóneo.</i>		
<b>ACTIVIDAD 4</b>	...	Fecha/s	
Cambios			
Asistencia			
Valoración de la organización			
Valoración de los destinatarios			
Valoración general			

*Utilizar tantas fichas como se necesiten y añadir o eliminar los apartados que se consideren necesarios.*

## Actividades a destacar



Destacar brevemente las actividades del proyecto que más relevancia (positiva y negativa) ha tenido para la asociación.

- **Curso de iniciación al Bonsái:** *Estamos muy contentos con la realización del curso de iniciación al Bonsái para mayores. No solo ha cubierto nuestras expectativas, sino que las ha superado con creces. La demanda fue tal que se quedaron 7 personas en lista de espera. Los participantes 6 mujeres y 4 hombres (nuevos socios de la asociación) quedaron muy satisfechos proponiendo desarrollar un nuevo curso avanzado para el año que viene.*
- **Salida fin de curso:** *Esta actividad se suspendió por falta de tiempo para organizarla. Al programarla a una semana de la exposición de fin de curso y a las puertas del verano, todos los socios entendimos que, aunque era una actividad muy interesante para el crecimiento de la Asociación era mejor suspenderla para no sobrecargarnos.*

## VALORACIÓN GENERAL DEL PROYECTO



En este apartado haremos un balance global del Proyecto anual de la Asociación, cuáles han sido los puntos fuertes y en cuáles debemos seguir trabajando para mejorar.

*Ejemplo:*

*El proyecto en general ha salido mejor de lo esperado. A lo largo de este año, 15 personas se han integrado en la Asociación, gracias al curso en el Centro de Mayores y al buen ambiente generado en el vivero, teniendo muchas facilidades para trabajar nuestros árboles. Podemos decir que ha sido un año muy positivo para la Asociación, ya que la mayor parte de los socios están muy motivados y con muchas ganas de participar y proponer actividades para seguir trabajando para el año que viene.*

## PROPUESTAS DE MEJORA



Será muy positivo realizar una enumeración de propuestas para mejorar aquellas cosas que no salieron del todo bien.

*Ejemplo:*

- *Mejorar la difusión de las actividades mediante carteles atrayentes, crear un grupo de correo electrónico con todas las personas interesadas y Asociaciones afines.*
- *Trabajar el buen ambiente entre los socios/as mediante actividades de convivencia, tanto en el vivero como organizando salidas para visitar museos del bonsái e intercambios con otras Asociaciones.*
- *Realizar la exposición de fin de curso al aire libre y adelantarla a últimos de mayo.*

# VALORACIÓN DE LOS RECURSOS

## Recursos Humanos



### Miembros de la Asociación:

Es necesario evaluar el equipo de trabajo, el grado de compromiso, como ha resultado el reparto de tareas y el trabajo en equipo para mejorar de cara a próximos proyectos.

*Ejemplo:*

*Este ha sido el primero año que nos repartimos las tareas en comisiones. Ha sido muy positivo ya que todos teníamos claras nuestras funciones y responsabilidades. Las personas que organizaron el curso de iniciación se han visto un poco sobrepasadas, por lo que sugieren que en la organización de los cursos se implique más gente.*



### Personas ajenas a la Asociación:

Aquí mencionaremos el apoyo externo recibido de otras instituciones, administración local o regional, patrocinadores, fundaciones, colaboración con otras asociaciones.

*Ejemplo:*

*Agradecemos el apoyo prestado por el área de Medio-Ambiente (Parques y Jardines) del Ayuntamiento de S. S. de los Reyes en el acondicionamiento del vivero. Para el año que viene pretendemos seguir realizando actividades conjuntas con las Asociaciones de Bonsái de Alcobendas y Algete, ya que este contacto favorece a las tres asociaciones, no solo por el préstamo de material, sino también por el intercambio de conocimiento y experiencias.*

## Recursos Materiales



En este apartado haremos una valoración general acerca de la calidad, cantidad y disponibilidad de los recursos utilizados:

- Salas o espacios: estado de las salas, gestión de reservas y peticiones.
- Material fungible utilizado en las distintas actividades.
- Material inventariable que se ha comprado para la Asociación.

*Ejemplo:*

*Este año hemos adquirido bastante material de jardinería para la Asociación. En el curso realizado nos faltaron herramientas para los alumnos, lo que nos hizo ver que era importante invertir en material para poder realizar actividades y evitar esperas al tener que compartirlo.*

## BALANCE ECONÓMICO



Valoraremos aquí el coste total del Proyecto anual, si nos hemos ajustado a lo que planificamos en el Proyecto y cómo nos hemos financiado, desglosando ingresos y gastos.

Ejemplo:

<b>INGRESOS</b>	
<b>Financiación propia</b> (cuotas socios/as, actividades para recaudar fondos, donaciones de particulares, sorteos, etc.)	
<i>Cuotas: 56 socios/as x 20 € =</i>	1.120€
<i>Ingresos por cursos (cuota inscripción)</i>	200 €
<i>Casetas fiestas</i>	1.200 €
<b>TOTAL FINANCIACION PROPIA</b>	<b>2.520 €</b>
<b>Patrocinios</b> (Fundaciones, empresas, particulares...)	
<i>Tienda de Plantas (Mi Pequeño Jardín)</i>	100 €
<b>TOTAL PATROCINADORES</b>	<b>100 €</b>
<b>Subvenciones</b> (administraciones públicas, entidades...)	
<i>Convocatoria general subvenciones Ayuntamiento S. S. Reyes</i>	800 €
<b>TOTAL SUBVENCIONES</b>	<b>800 €</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>3.520 €</b>

<b>GASTOS</b>	
<b>Corrientes</b> (personal, alquiler local, luz, material de oficina...)	
<i>Alquiler de local, mantenimiento, luz, agua,...</i>	800 €
<i>Material de oficina</i>	200 €
<i>Material y mantenimiento de vivero</i>	1.200 €
<b>TOTAL GASTOS CORRIENTES</b>	<b>2.200 €</b>
<b>Actividades</b> (formación, culturales, ocio y actividades al aire libre, imprevistos, otras...)	
<i>Formación: Subvención a socios para cursos</i>	100 €
<i>Curso de iniciación</i>	400 €
<i>Ocio y actividades al aire libre</i>	0 €
<i>Demostraciones</i>	200 €
<i>Imprevistos</i>	300 €
<b>TOTAL ACTIVIDADES</b>	<b>1.000 €</b>
<b>Inversión de material inventariable</b> (mobiliario, material informático, otros...)	
<i>Material informático</i>	150 €
<i>Libros</i>	60 €
<b>TOTAL MATERIAL INVENTARIABLE</b>	<b>210 €</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>3.410 €</b>
<b>FONDO ASOCIACIÓN AÑO 202...</b>	
	<b>110 €</b>